



ESKILSTUNA

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

**Eskilstuna Linden Hockey
2025-05-01 till 2026-04-30**



ESKILSTUNA

INLEDNING

Verksamheten har letts av en styrelse bestående av:

- Johan Skoga Medström, Ordförande
- Pål Brevik, Vice Ordförande/Sportgrupp/Junior
- Anna Wilson, Sekreterare/Ungdom/Värdegrund
- Jonas Lagerstedt, Marknad
- Lina Laestander, Ledamot Ungdom/Sociala Medier
- Zebastian Carlsson, Ledamot Junior
- Mikael Lundqvist, Ungdom/Junior/Kansli

Erik Andersen och Caroline Sarendal, som valdes in vid årsmötet, lämnade sina styrelseuppdrag under hösten.

Under verksamhetsåret har 16 ordinarie samt 5 extra protokollförda styrelsemöten hållits, där kansliet, valberedningen och föreningsrevisorerna har varit adjungerade till de ordinarie styrelsemötena under verksamhetsåret. Styrelseledamöterna har under året haft möten med kommun, Kultur- och fritidsförvaltningen, Hockeykontoret, RF-SISU, sponsorer, lagledare och föräldrar samt representerat föreningen i Eskilstuna Samorganisation och Södermanlands Ishockeyförbund.

Vår ekonomi sköttes fram till årsskiftet av Organizera och togs därefter över av Easy Admin från och med 2026-01-01. Lundkvist Revision i Eskilstuna AB har ansvarat för granskning av den finansiella delen. Föreningsrevisorer under verksamhetsåret har varit Susanne Niemelä och Richard Sundin.

De personalförändringar som genomfördes på kansliet i slutet av säsongen 2024/2025 har medfört en ökad arbetsbörda för såväl ideella krafter som för föreningens konsult Jonas Forsberg. Ett par månader in i säsongen påtalade Jonas att arbetssituationen var ohållbar och att hans tjänst på halvtid inte var tillräcklig för att hålla önskad kvalitet i arbetet. Efter ingående diskussioner i styrelsen fattades beslutet att utöka kapaciteten genom att styrelseledamoten Mikael Lundqvist engagerades på 50 procent.

Verksamhetsåret 2025/2026 har varit ett intensivt och händelserikt år för Eskilstuna Linden Hockey. Föreningen har fortsatt bedriva en bred verksamhet inom senior-, junior-, ungdoms- och motionshockey med ett stort engagemang från spelare, ledare, föräldrar, funktionärer och övriga ideella krafter. Samtidigt har året präglats av ett omfattande arbete kring organisation, administration och ekonomi, där styrelsen tillsammans med kansliet och många engagerade medlemmar arbetat för att skapa bättre förutsättningar för föreningens fortsatta utveckling och långsiktiga hållbarhet. Det stora ideella engagemanget inom föreningen har varit en viktig förutsättning för att verksamheten kunnat fortsätta utvecklas under året.

Ekonomi

Det gångna verksamhetsåret har präglats av stora ekonomiska utmaningar. Redan tidigt under hösten stod det klart att föreningen hade en ansträngd likviditet och att intäkterna inte nådde upp till budgeterade nivåer. I oktober stod det tydligt klart hur allvarlig den ekonomiska situationen var — föregående säsongs kostnader i kombination med denna säsong minskade intäkter satte föreningen under betydande press. Från oktober och fram till säsongens slut genomförde styrelsen regelbundna extra ekonomimöten för att noggrant följa upp det ekonomiska läget och identifiera nödvändiga åtgärder. Arbetet präglades av ett stort engagemang och en vilja att hålla kontinuerlig kontroll över situationen.

Framför allt blev intäkterna från cuper och arrangemang betydligt lägre än budgeterat. En bidragande orsak var att planering och förutsättningar för dessa aktiviteter inte fanns på plats i den omfattning som krävdes inför säsongen, vilket gjorde att föreningen inte kunde genomföra den mängd arrangemang som låg till grund för



ESKILSTUNA

budgeten. Samtidigt påverkades ekonomin av kraftigt minskade anslag från kommunbolagen. Sammantaget har detta inneburit att omfattande åtstramningar behövt genomföras i hela verksamheten. Utöver de minskade intäkterna har föreningen haft ökade kostnader inom vissa områden, bland annat kopplat till lokaler och förråd. Föreningen har under året även fortsatt belastats av personalkostnader kopplade till tidigare organisationsstruktur.

Mot denna bakgrund har styrelsen, i nära samverkan med kansliet och engagerade medlemmar, arbetat intensivt med att stärka intäktssidan, förbättra den ekonomiska kontrollen och anpassa organisationen efter föreningens faktiska förutsättningar.

Trots ett omfattande arbete och flera genomförda åtgärder redovisar föreningen ett negativt resultat för verksamhetsåret. En betydande del av underskottet kan hänföras till tidigare kostnadsnivåer, nödvändigt omställningsarbete under säsongen samt lägre intäkter än budgeterat.

För att skapa en långsiktig hållbar förening har styrelsen under året genomfört förändringar i både organisation och arbetssätt. Dessa beslut har inte alltid varit enkla, men styrelsen bedömer att åtgärderna varit nödvändiga för att skapa bättre förutsättningar inför kommande säsonger.

Föreningen går in i nästa verksamhetsår med kvarvarande ekonomiska åtaganden och fortsatta likviditetsutmaningar. Avbetalningsplaner har upprättats och bedöms vara reglerade vid årsskiftet. Därefter behöver föreningen fortsätta arbeta långsiktigt och ansvarsfullt för att stärka ekonomin, bygga upp en stabilare kassa och skapa större ekonomisk trygghet för framtiden.

SENIOR

Under säsongen 2025/2026 stod A-laget för en stark prestation i Hockeytvåan Region Öst där laget slutade på en 4:e plats i grundserien. Laget genomförde även ett bra kvalspel och visade under säsongen en tydlig utveckling både spelmässigt och organisatoriskt.

Målsättningen framåt är att fortsätta ta steg i lagets utveckling och på sikt etablera sig i toppen av serien med ambitionen att skapa förutsättningar för att kunna slåss om en plats i Division 1. Detta arbete ska ske långsiktigt och med en organisation och ekonomi som utvecklas i takt med de sportsliga ambitionerna.

Pål Brevik och Johan Tinglöv fortsätter att ansvara för sportgruppen senior, vilket ger en viktig kontinuitet i arbetet kring laget. Huvudtränare, assisterande tränare och materialare är klara inför kommande säsong och en ny assisterande coach har även rekryterats. Arbetet med att bygga truppen inför säsongen 2026/2027 pågår i skrivande stund för fullt.

Försäsongsträningen inför säsongen 2026/2027 påbörjades i maj.

TIGERS

Tigers består av cirka 30 spelare med ett åldersspann från juniorålder upp till omkring 40 år. Laget fyller en viktig funktion i föreningen och erbjuder fortsatt möjlighet till ishockey för spelare som vill kombinera sporten med arbete, studier och familjeliv. Samtidigt fungerar Tigers som en viktig plattform för juniorer och yngre seniorspelare som vill fortsätta utvecklas inom föreningen.



ESKILSTUNA

Under säsongen 2025/2026 spelade Tigers i Division 3 Västmanland. Serien höll under året en högre nivå än tidigare säsonger, vilket innebar ett tuffare sportsligt år för laget. Trots detta har verksamheten fortsatt präglas av god gemenskap, stort engagemang och en stark vilja att utvecklas tillsammans både på och utanför isen.

Laget har tränat två ispass i veckan mellan augusti och april samt deltagit i seriespel och träningsmatcher under säsongen.

Målsättningen framåt är fortsatt att bedriva en stabil senior- och utvecklingsverksamhet i Division 3 Västmanland, där spelare ges möjlighet till både utveckling, speltid och fortsatt hockeyspel inom Eskilstuna Linden Hockey. Samtidigt är det viktigt att behålla den goda gemenskap och glädje som präglar Tigers verksamhet.

JUNIOR

J18

Under säsongen 2025/2026 hade föreningen ambitionen att bedriva verksamhet med två J18-lag. Det visade sig dock bli mer utmanande än förväntat då spelarunderlaget inte blev lika stort som förhoppningen varit inför säsongen. Trots detta genomförde lagen sina respektive serier på ett mycket bra sätt och resultaten överträffade på flera håll de förväntningar som fanns inför året.

Säsongen har präglats av stort engagemang från både spelare och ledare, där fokus legat på utveckling, gemenskap och att skapa en bra miljö för spelare som vill kombinera hockey och studier i Eskilstuna. Föreningen ser fortsatt juniorverksamheten som en viktig del i arbetet med att utveckla egna spelare för framtiden.

Inför kommande säsong är en ny huvudtränare klar för J18 samt organisationen kring laget, och arbetet med spelartrupp inför 2026/2027 pågår i skrivande stund för fullt.

J20

Efter föregående säongs starka prestationer för J20 var målsättningarna höga inför verksamhetsåret 2025/2026. Tyvärr drabbades laget av ett större spelartapp än förväntat, där flera spelare tog steget upp till A-laget samtidigt som andra valde att byta förening eller avsluta sitt hockeyspelande.

Till följd av detta blev spelarunderlaget till slut inte tillräckligt stort för att bedriva verksamheten vidare under säsongen, vilket ledde till det tuffa beslutet att pausa J20-verksamheten.

Inför säsongen 2026/2027 tas nu nya steg framåt. Planering och rekryteringsarbete har pågått intensivt under en längre tid och föreningen har redan idag en stabil grund av spelare från årets J18-verksamhet. Utöver detta har Nico Surencin rekryterats till verksamheten, vilket föreningen ser som en mycket viktig förstärkning tack vare hans erfarenhet, hockeykunnande och förmåga att organisera och leda både lag och föreningsverksamhet. Föreningen ser därför positivt på framtiden och möjligheterna att åter bygga upp en stark J20-verksamhet inför kommande säsong.



ESKILSTUNA

UNGDOM

Hockeyskolan

Inför säsongen fattade föreningen beslutet att göra hockeyskolan avgiftsfri i syfte att sänka de ekonomiska trösklarna till en redan kostsam sport. Satsningen möjliggjordes tack vare stöd från RÅDEK som sponsor och blev ett mycket lyckat initiativ för föreningen.

Antalet deltagare ökade från ca 35 barn till ca 90 aktiva pojkar och flickor under säsongen. Därmed gick Eskilstuna Linden Hockey från att tidigare ha haft en av de högre avgifterna för hockeyskola till att kunna erbjuda en helt kostnadsfri verksamhet för de yngsta spelarna. Detta är något föreningen är mycket stolt över och ser som en viktig satsning att fortsätta utveckla framöver.

Hockeyskolan har under året bedrivits för både pojkar och flickor och inkluderat träningar, matcher och poolspel. Säsongen avslutades traditionsenligt med uppskattade aktiviteter för både spelare och föräldrar.

Hockey för alla

Under lovperioderna har föreningen arrangerat initiativet "Hockey för alla", där barn och ungdomar i Eskilstuna bjudits in för att kostnadsfritt få prova på ishockey med lånad utrustning. Tack vare bidrag från kommunen har föreningen kunnat komplettera och utveckla utrustningsbanken, vilket möjliggjort satsningen.

Initiativet har varit mycket uppskattat och ses som en viktig del i arbetet med att göra ishockeyn mer tillgänglig och locka fler barn och ungdomar till Eskilstuna Linden Hockey. Föreningen ser positivt på att fortsätta utveckla verksamheten kommande säsonger.

Ungdomsverksamheten

Under säsongen har föreningen bedrivit verksamhet från de yngsta lagen födda 2018 upp till A-pojk (U15/U16), samt Flickor B. De yngre lagen, födda 2017–2014 (pojkar och flickor), har spelat seriespel i poolspelsformat medan lagen från 2013 och uppåt spelat på helplan med mycket fina sportsliga resultat under året.

Det är samtidigt inte bara resultaten som varit glädjande, utan även den tydliga utveckling som skett inom samtliga lag – både individuellt och som lag. Föreningen ser fortsatt ett stort engagemang från spelare, ledare, lagledare, materialare och övriga ideella krafter inom ungdomsverksamheten, vilket är en avgörande del i verksamhetens utveckling och framtid.

Föreningen ser med stor framtidstro på ungdomsverksamheten och ser fram emot att följa lagens fortsatta utveckling kommande säsonger.

MOTION

Motionsverksamheten har under säsongen bestått av Veteranerna, Dammotion samt Aktiv hela livet.

Verksamheterna har bedrivits med 1–2 ispass per vecka och har i vissa lag även inkluderat vänskapsmatcher och andra gemensamma aktiviteter under året.

Föreningens +65-grupp fortsätter att utvecklas mycket positivt och har under säsongen haft ett stabilt antal aktiva deltagare. Verksamheten är ett uppskattat inslag i föreningen och visar på möjligheten att låta ishockey vara ett livslångt intresse och en social mötesplats.

Målsättningen framåt är fortsatt att utveckla motionsverksamheten och skapa möjligheter för ännu fler att fortsätta spela hockey inom Eskilstuna Linden Hockey, oavsett ålder eller ambitionsnivå.

UTBILDNING

Under säsongen har föreningen arbetat intensivt med utbildningsfrågor för ledare inom verksamheten. Det har under året framkommit att utbildningsnivån för flera ledare under en längre tid varit eftersatt av olika anledningar. En bidragande faktor har varit att förbundets sammanställningar och uppgifter kring genomförda



ESKILSTUNA

och planerade utbildningar varit svåra att följa och överblicka, vilket inneburit ett omfattande arbete för föreningen att reda ut och strukturera upp situationen.

Arbetet har krävt stora resurser både tidsmässigt och ekonomiskt, men föreningen börjar nu få bättre ordning och struktur kring ledarutbildningarna. Ambitionen framåt är tydlig, samtliga ledare inom föreningen ska ha den utbildning som krävs för att kunna ge våra barn och ungdomar bästa möjliga förutsättningar att utvecklas, både som hockeyspelare och som människor.

Föreningen har även fortsatt att utbilda föreningsdomare under säsongen och kan med stolthet konstatera att Eskilstuna Linden Hockey idag har flera av de mest uppskattade ungdomsdomarna i distriktet. Det är mycket glädjande att se våra ungdomar utvecklas även i domarrollen och ta ett stort ansvar inom föreningens verksamhet.

Rekrytering och utbildning av nya domare fortsätter enligt samma framgångsrika modell som tidigare år och föreningen ser mycket positivt på den fortsatta utvecklingen inom domarverksamheten.

MARKNAD

Den gångna säsongen har innehållit utmaningar i att få med gamla och nya sponsorer, mycket har legat kvar sen tidigare år kring negativ publicitet som gjort att förtroendet för klubben varit lågt och gjort det svårare att förlänga samt knyta till nya samarbeten. Men trots detta har det varit flera nya företag som anslutit. Det är dock tydligt att skrivierna samt det allmänna missnöjet har påverkat både våra sponsorer och föreningens aktiviteter, vilket gjort att vi inte fullt ut nådde de mål som satts upp för verksamhetsåret.

Vi har under säsongen också fortsatt med VIP-koncept i samband med A-lagets hemmamatcher. Evenemangen har genomförts vid färre tillfällen än föregående säsong men vi har fått mycket positiv respons och detta skall vi fortsätta med även kommande säsong och förhoppningsvis utveckla mer.

Vi hade i år vår första föreningsdag och det blev en väldigt lyckad tillställning tillsammans med våra sponsorer. Herok som kom och grillade, Möller bil visade upp nya bilmodeller och Teamsportia sålde Linden Merch. Detta koncept skall vi göra igen nästkommande säsong men med lärdomen att vi skall lägga den tidigare på hösten innan serierna starta för att få ännu mer deltagare från föreningen. Konceptet med publikmatchen fortsatte även i år även om det detta år vart färre företag än tidigare.

Lotter vi sålt i år är likt tidigare år Bingolotter och Julkalendrar.

Vi tillförde en ny lott till föreningen i år som heter sportlotten, det är en skraplott men med värdecheckar i form av rabatter bak på lotten, där har vi tillsammans med två av våra egna sponsorer fått fram ett bra erbjudande till köparna och vi också kunna gett något tillbaka till våra sponsorer.

Aktiviteter har inneburit intjäning till säljande lag och till föreningen. Likt tidigare var utfallet lite olika inom lagen beroende på hur väl detta föll ut, men de flesta har lyckats mycket bra med sina insatser men det finns mer att göra.

Vi tar med oss erfarenheten från dessa insatser, och har fått en del idéer till oss. Därför ser vi nu över vilka aktiviteter vi ska satsa på framöver men sportlotten är en lott vi kommer att fortsätta med i höst och vår.

Företagshockeyn har inte nått upp till de budgeterade nivåerna eller den potential som verksamheten bedöms ha. Här pågår ständigt ett arbete med hur vi framåt kan utveckla företagshockeyn. Vi tittar inför nästa säsong på ett samarbete tillsammans med nyöppnade Arena hotell där ett koncept för deras konferensgäster skall tas fram.



ESKILSTUNA

Företagscupen gjorde comeback detta år och det var 5 lag som ställde upp och bjöd på en härlig hockeydag där segrande laget var våra sponsorer Pitchers/Bygg Arvet/Bygglaget. Detta var en bra inkomst som bryggade det lite svagare intresset för bokade företagshockeyn i övrigt.

STYRDOKUMENT OCH VÄRDEGRUNDSARBETE

Under verksamhetsåret har Eskilstuna Linden Hockey fortsatt arbetet med att stärka och tydliggöra föreningens värdegrund. Arbetet har haft stort fokus på att skapa en trygg, inkluderande och utvecklande miljö för alla spelare, ledare och medlemmar inom föreningen.

Föreningens värdegrund ska genomsyra hela verksamheten och gälla för samtliga som är en del av Eskilstuna Linden Hockey – spelare, ledare, vårdnadshavare, funktionärer och styrelse. Värdegrunden bygger på respekt, ansvar, gemenskap och glädje och ska vara vägledande i allt från träning och match till bemötande och kommunikation inom föreningen.

Inför säsongen genomfördes en riktad utbildningsinsats för ledarna inom hockeyskolan. Syftet med utbildningen var att skapa en gemensam förståelse för föreningens värdegrund och tydliggöra vilka förväntningar som ställs på ledare som verkar inom Eskilstuna Linden Hockey. Fokus låg på ledarskap, bemötande, trygg idrott och hur värdegrunden ska omsättas i praktiken i mötet med barn och ungdomar. Under året har även samarbetet med RF-SISU Sörmland utvecklats vidare. RF-SISU har påbörjat en utbildning i två steg för föreningens ledare med fokus på trygg och hållbar barn- och ungdomsidrott, värdegrundsarbete samt ledarskap. Utbildningen är en viktig del i föreningens långsiktiga arbete med att skapa en gemensam kultur och stärka kvaliteten i verksamheten.

Föreningen har även arbetat med att tydliggöra förväntningar och ansvar genom framtagande av riktlinjer och åtgärdsrapport kopplade till avvikelser från värdegrunden. Målet är att skapa en tydlig och trygg struktur där alla vet vilka beteenden som förväntas och hur föreningen agerar om värdegrunden inte följs.

Eskilstuna Linden Hockey ser värdegrundsarbetet som en långsiktig och central del av föreningens utveckling. Arbetet kommer därför fortsätta och utvecklas ytterligare kommande säsonger med fokus på utbildning, delaktighet och en trygg hockeymiljö för alla.

STYRELSEN

Styrelsens arbete under året har till stor del präglats av den förändringsresa och de utmaningar föreningen stått inför. Utöver det ordinarie styrelsearbetet med möten, beslut och strategiska frågor har styrelsen under året behövt ta en betydligt mer operativ roll än normalt.

Under säsongen stod det klart att föreningen hade behov av att utveckla och förtydliga delar av organisationen, arbetssätt och ansvarsfördelning. Detta innebar att styrelsen i större omfattning än planerat behövt stötta den dagliga verksamheten, hantera löpande frågor, driva arrangemang, skapa nya rutiner och arbeta aktivt med att engagera fler medlemmar i föreningens arbete.

Parallellt med detta har den ekonomiska situationen varit styrelsens största fokusområde. När det blev tydligt att föreningens kostnadsnivå och budgeterade förutsättningar inte var i balans inleddes ett omfattande arbete med ekonomisk uppföljning, kostnadskontroll och åtgärder för att stärka intäktssidan.

Detta arbete har krävt ett stort engagemang och många ideella timmar från styrelsen och andra personer runt föreningen, men har samtidigt varit nödvändigt för att skapa bättre kontroll och lägga grunden för en mer långsiktigt hållbar ekonomi.

Arbetet med att utveckla föreningens organisation har pågått löpande under hela säsongen. Ett stort fokus har varit att skapa bättre förutsättningar genom att hitta och engagera fler ledare och personer som vill bidra i olika delar av verksamheten. Målet har varit att bygga en organisation där fler hjälps åt och där ansvar och engagemang delas av fler.



ESKILSTUNA

Parallellt med detta har föreningen fortsatt arbetet med värdegrundsfrågor, bland annat tillsammans med RF-SISU. Detta är ett viktigt arbete för att stärka föreningskulturen, skapa en trygg och utvecklande miljö för våra spelare och tydliggöra vilka värderingar vi vill att Eskilstuna Linden Hockey ska stå för framåt.

Även om året varit utmanande har det arbete som genomförts lagt grunden för en mer hållbar organisation. Tillsammans med engagerade medlemmar har styrelsen arbetat vidare med att utveckla arbetssätt och en föreningsstruktur som vi tror skapar bättre förutsättningar inför framtiden.

Vi ser därför med tillförsikt fram emot kommande säsong. Förutsättningarna är bättre, riktningen är tydligare och vi tror starkt på den väg vi tillsammans har påbörjat. För att lyckas fullt ut krävs fortsatt engagemang från hela föreningen, spelare, ledare, föräldrar, funktionärer och medlemmar. Det är tillsammans vi bygger Eskilstuna Linden Hockey starkare för framtiden.

Avslutningsvis vill styrelsen rikta ett stort tack till alla som på olika sätt bidragit till Eskilstuna Linden Hockey under säsongen.

Till våra spelare, ledare, tränare, föräldrar, funktionärer, ideella krafter, samarbetspartners och sponsorer; ert engagemang, er tid och ert stöd är grunden för att vår förening kan fortsätta utvecklas.

Varje insats, stor som liten, gör skillnad och bidrar till den gemenskap vi tillsammans skapar både på och utanför isen.

Utan alla er finns ingen förening – tack för ert fantastiska engagemang under säsongen.

Vi ser fram emot säsongen 2026/2027 och att tillsammans fortsätta utveckla Eskilstuna Linden Hockey.

Eskilstuna den 15 juni 2026

Dokumentet är digitalt signerat av samtliga styrelseledamöter

Johan Skoga Medström	Pål Brevik	Anna Wilson
Jonas Lagerstedt	Lina Laestander	Zebastian Carlsson
Mikael Lundqvist		

Följande handlingar har undertecknats den 17 juni 2026



Verksamhetsberättelse_2025-2026.pdf

(726647 byte)

SHA-512: 25f148f92c99fbaaa3b27c60cc469fd49774

78c4e61f662e6f4b6a6ea980584dcc969af52cb93b8128

69b379baad8e5447e261ab50969c47ccd1877c7fd63ad

Underskrifter

2026-06-16 11:39:21 (CET)



Lina Laestander

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-06-16 09:08:10 (CET)



Zebastian Carlsson

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-06-17 16:47:51 (CET)



Mikael Lundkvist

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-06-16 09:30:44 (CET)



Karl Erik Jonas Lagerstedt

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-06-16 11:17:50 (CET)



Johan Skoga Medström

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-06-16 09:13:04 (CET)



Pål Alexander Boy Brevik

Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2026-06-16 09:35:36 (CET)



Anna Wilsson

Undertecknat med e-legitimation (BankID)



Underteckandet intygas av Assently



Verksamhetsberättelse

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster. Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:

94e7887eac02a3faa9eae88f7438c156a1e3e284e8bd108be34dc6db74cc05dd1c9bb7315bf8342cd16f5056f0ef7f92359eea7ca02b5f0e3083980176177d4a



Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently. Assently tillhandahålls av Assently AB, organisationsnummer 556828-8442, Sverige.