



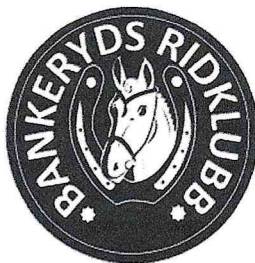
Protokoll för Styrelsemöte Bankeryds Ridklubb Torsdagen den 16/4–2026 kl. 18.30-

Närvarande: Christian Strömberg, Markus Ottosson, John Berglund, Lena Gustafsson, Linda Alexandersson. Sofia Wellersjö (BRUS), Maya Ragnar (BRUS), Linnea Danling.

Frånvarande:

Anders Petersson, Elisabeth Lindborg (adjungerad), Micael Ragnar, Veronica Culha, Malin Gross.

1. Mötet öppnas
2. Val av mötesordförande
Christian Strömberg valdes till mötesordförande.
3. Val av mötessekreterare
Linda Alexandersson valdes till mötessekreterare.
4. Val av justerare tillika rösträknare
Linnéa Danling valdes till justerare.
5. Godkännande av dagordning
Mötet godkände dagordningen.
6. Genomgång av föregående mötesprotokoll
Christian gick igenom föregående mötesprotokoll.
7. Rapport från BRUS
WE-tävling genomförd på långfredagen 3/4, tyvärr inte så många anmälda men de som var med var väldigt glada och nöjda.
Däremot var det många som kom till äggjakten, ponnyridningen och ansiktsmålningen. Så pass många så att äggen tog slut alldeles för snart så nästa år ska de beställa fler ägg.
8. Rapport Ridskolan (Elisabeth Lindborg - adjungerad)
 - a. Hur vi lägger upp jouren för sommarbetet? (Linda)
Frågan flyttas till nästa möte pga att Bettan inte är närvarande
 - b. Senaste vad gäller Ridhus 2.0 (Christian, Markus, John)
Christian, Markus och John har haft möte med kommunen.
Tyvärr var alla inkomna anbud mycket över budget så det måste hittas stora besparingar.



Linda, Christian, Marcus och John ska hitta en tid då de kan sitta ner och sammanställa olika lösningar på besparingar.

- c. Julia Larsson Strand: Vi har fått ett stort tryck på att anordna ponnyridningar vilket är väldigt roligt. Utöver vårt stående samarbete med Vätterhem och återkommande evenemang med Jönköpings kommun så har vi fått massvis med andra erbjudanden. Våra ponnyridningar har ett otroligt gott rykte runt Jönköping och det är ett bra sätt att rekrytera nya elever. Vi har ökat priserna i år och tar som riktlinje 2000kr/timmen för ponnyridning, ibland kan vi fakturera ännu mer än så. Dock har vi svårigheter med transporter och chaufförer eftersom ingen i personalen har bil som kan dra tungt och endast Lea får köra tyngre. Antalet medlemmar med utökat körkort som kan hjälpa till har också minskat. Möjligheten till att hyra Manestams lastbil är också mer begränsad nu för tiden. Vi skulle därför vilja se om någon i styrelsen har möjlighet att köra någon av dessa datum:
- 7/5 - 17-20 på Bränningskolans dag (detta har vi ännu inte tackat ja till då vi inte har chaufför ännu, något lägre summa ca 1500kr men kan vara bra att få in en fot här - vi måste lämna besked senast 24/4)
Lena Gustafsson kör och hämtar denna dag
 - 9/5 - 11-14 på Vätterhems områdesdag, Kålgården. Lea ska åka på denna dagen och kan köra men har inte en bil som kan dra (kan hon byta bil med någon?)
Lena Gustafsson har en bil att låna ut.
 - 23/5 - 11-14 på Vätterhems områdesdag, Öxnehaga.
Linda Alexandersson kör och hämtar denna dag.
 - 23/5 - 11-14:30 på Bankerydsdagen.
**Ingen i styrelsen har möjlighet att hjälpa till.
Kan man inte gå ner med hästarna?**

9. Rapport – Ekonomi (Anders Petersson)

- a. Status
- b. Budget 2026. **Bilaga 1.**

Förra styrelsemötet skulle Anders och Christian kolla över budgeten för att få ett noll-resultat istället för minus-resultat. Detta löstes med sponsring på 60 000:- från VätterHem, som så lägligt kom in just vid denna tid. Motprestationen för dessa 60 000:- är att BRK ska anordna minst 10 träffar i samarbete med Underground, Petronella är ansvarig för detta.

10. Ansvarsområden i styrelsen.

- a. Fördelning av ansvarsområden.



Lena Gustafsson tilldelas ansvar för uppföljning av tillbud/olyckor 2 ggr/år. Bettan skriver ut listor som Lena sammanställer och presenterar på styrelsemöte för att ev. kunna se vissa mönster. Bilaga 2.

- b. Anläggningen: bygga väderskydd för käpphästutrustningen
Ritning finns, gjord av en förälder. Det ska stå utanför käpphästbanan och målas i rött. Det ska vara ca 3x2 m. Linda ska räkna ut en ungefärlig kostnad för att vi ska kunna söka bidrag. Christian löser bidragssökande och byggnation.
Linnéa kollar om hon har plåt till taket.
- c. Anläggningen: bygga väderskydd för körvagnarna
Förslag är att det byggs på ena gaveln av vagnslidret. Den gaveln som är mot ridbanan. Betongplattan behöver jämnas till och det behöver fixas en ritning så vi kan räkna ut vad det kommer kosta.
Christian är ansvarig.

11. Inkomna skrivelser.

Inga inkomna skrivelser.

12. Övriga frågor

- a. <https://www.ridsport.se/Aktuellt/Egnanyheter/2021/12/NyaverktigisystemetREQS> - <https://ridsport.reqs.se/MyInfo> Systematiskt Brandskyddsarbete (Anders) Anders frånvarande denna gång.
- b. Säkerhetsvästar: BRK behöver nya låne-säkerhetsvästar
- c. Ridhjälm: BRK behöver nya låne-ridhjälm
- d. Punkt b. och c. pratar Linnéa med Bettan om och ser hur behovet ser ut och om vi kan få sponsring från t ex Länsförsäkringar
- e. Ordning på anläggningen t ex:
 - Allmän städning som sker regelbundet, borde kunna ske av Tamerlan
 - Staket/Hägna in ridhussladdarna så att ingen skadar sig.
 - John skriver en lista till Christian som sammanställer i en excel.

13. Nästa styrelsemöte. Onsdag 13 maj 2026

14. Mötet avslutas.

	2021	2022	2023	2024	2025	Budget 2026	Kommentarer
RÖRELSEINTÄKTER							
Huvudverksamhet							
3041 Försäljning medlemsavgift	117 560	145 705	111 300	108 725	125 340	109 000	194 (juniorer)x250 + 200(seniorer)x300=108500kr
3042 Försäljning ridskola	1 868 669	2 374 357	2 393 298	2 190 906	2 200 616	2 300 000	Vätterhem 60" under 2026
3044 Paysonkostnader, Försäljning SMS, Försäl	2 535	4 563	1 624	7 182	1 737	1 500	
3048 Ridläger	202 150	154 683	183 133	112 508	107 559	145 000	
3051 Stallhyra grundhyra	156 500	153 832	164 766	163 508	137 586	135 000	
3052 Ridanläggningsavgift	51 100	37 200	34 400	23 900	31 000	31 000	
3056 Stallhyra foder	53 505	47 853	54 103	46 128	63 903	65 000	
3057 Stallhyra spån	400	2 600	0	2 812	6 650	7 000	
3081 Hyresintäkt hästtransport			3 000	6 000	7 000	7 000	
Summa huvudverksamhet	2 452 419	2 920 794	2 945 624	2 661 669	2 681 390	2 800 500	
Föreningsinterna arrangemang							
3110 Intäkter tävlingssektionen	130 847	87 090	45 104	66 796	36 280	37 000	
3130 Intäkter Saloon	31 742	104 706	122 062	131 649	119 612	120 000	
3150 Intäkter BRUS	30 743	55 514	134 611	87 833	187 421	185 000	
Summa föreningsinterna arrangemang	193 332	247 310	301 778	286 278	343 313	342 000	
Arrangemang för allmänheten							
3463 Fsg Newbody	282 800	140 310	103 410	182 360	101 938	105 000	
3464 Restaurangchansen (Hemnavinsten)	56 420	81 380	33 000	39 900	16 545	35 000	Hemnavinsten 90st månadsab. (9 mån x 3870kr)
3466 Sponsortavla	61 600	53 800	61 600	73 700	93 800	92 000	
Summa arrangemang för allmänheten	400 820	275 490	198 010	295 960	212 283	232 000	
Försäljning och utförda arbeten							
3521 Försäljn. Bingolotter, ljus etc			0	103 960	12 909	10 000	? BRUS?
3530 Försäkringsersättning	3 100	0					
3540 Försäljning faktureringsavgift momsfrf.	11 230	8 970	7 950	7 300	6 450	5 000	
3591 Föreningsavgifter momsfrf.	4 507	1 017					
Summa försäljning och utförda arbeten	18 837	9 987	7 950	111 260	19 359	15 000	
Intäktskorrigeringar							
3740 Öresavrundning	38	16	-3	-4	-16	0	
Summa intäktskorrigeringar	38	16	-3	-4	-16	0	
Övriga föreningsintäkter							
3973 Vinst avytt maskiner/inv	0	15 000					
3974 Vinst vid avyttring inv/hästar	34 000	27 919	11 167	0	64 272	15 000	
3984 Erhållna gåvor och donationer	10 000	0					
3987 Erhållna kommunala bidrag	530 891	697 006	366 233	437 588	419 077	420 000	
3989 Anställningsstöd AF	184 888	133 670	234 616	276 741	169 457	170 000	
3990 Övr ersättn och intäkter	198 399	218 550	219 826	123 080	210 551	180 000	
3994 Försäkringsersättning	7 190	4 575	25 437	74 000	88 245	60 000	
3997 Sjuklönersättning	16 571	8 243			6 818	0	
Summa övriga föreningsintäkter	981 939	1 104 963	857 279	911 409	958 420	845 000	
SUMMA RÖRELSEINTÄKTER	4 047 384	4 558 560	4 310 637	4 266 572	4 214 749	4 234 500	
RÖRELSEKOSTNADER							
Huvudverksamhet							
4010 Egna hästar: veterinärvård, medicin	-108 768	-146 207	-133 974	-132 240	-128 571	-130 000	
4020 Egna hästar: skoning	-116 250	-132 823	-138 082	-162 363	-159 240	-160 000	
4030 Egna hästar: foder	-132 608	-166 010	-194 383	-202 064	-112 969	-120 000	
4040 Egna hästar: försäkring	-97 523	-111 172	-105 893	-118 826	-124 856	-125 000	
4060 Hyra ridskolehästar			0	-6 270	-12 540	-14 000	
4062 Spånkostnader	-37 820	-69 844	-95 760	-83 082	-102 539	-80 000	
4070 Hyrhästar	-17 648	-27 538	-12 500	-24 090	-28 450	-30 000	
4090 Övriga kostnader ridskolan	-245 368	-178 415	-199 039	-165 184	-163 251	-113 000	
Summa huvudverksamhet	-755 984	-832 008	-879 630	-894 119	-832 415	-772 000	
Föreningsinterna arrangemang							
4120 Kostn. Tävlingssektionen	-79 537	-57 689	-51 783	-34 818	-17 028	-18 000	
4130 Kostn. Saloon	-29 520	-84 981	-113 515	-125 976	-114 322	-115 000	
4140 Hopp/dressyrlag	-26 892	-6 557	-15 876	-37 653	-50 348	-50 000	
Summa föreningsinterna arrangemang	-135 949	-149 227	-181 174	-198 447	-181 698	-183 000	
Sponsring/reklam							
4200 Kostnader BRUS	-13 745	-12 215	-34 252	-12 463	-24 485	-25 000	
Summa sponsring/reklam	-13 745	-12 215	-34 252	-12 463	-24 485	-25 000	
Medlems/mötes/demokratikostnader							
4620 Inköp RC, Sportlotten etc.	-26 520	-41 210	-18 450	-25 651	-26 305	0	
4630 NewBody	-205 970	-97 742	-68 770	-120 355	-62 179	-63 000	
4640 Kostn. övr försäljning			0	-47 144	0	0	
Summa medlems/mötes/demokratikostnader	-232 490	-138 952	-87 220	-193 150	-88 484	-63 000	
Övriga direkta kostnader							
4960 Förändr lager handelsvaror	-4 074	-2 089	-1 942	-855	0	0	
Summa övriga direkta kostnader	-4 074	-2 089	-1 942	-855	0	0	
Bruttovinst	2 905 143	3 424 068	3 126 418	2 967 539	3 087 667	3 191 500	
Övriga externa rörelseutgifter							
5010 Arrende och hyra	-149 175	-156 886	-171 557	-176 808	-175 999	-176 000	
5020 EI	-81 875	-84 958	-88 449	-128 054	-120 798	-125 000	
5140 Vatten och avlopp	-12 394	-12 584	-12 190	-17 161	-17 426	-18 000	
5160 Renhålln och städning	-10 260	-21 780	-12 165	-11 946	-12 165	-12 400	
5170 Rep och underh fastighet	-307 930	-243 139	-317 635	-274 550	-91 530	-90 000	
5210 Hyra arbetsmaskiner			0	-1 200	0	0	
5220 Hyra inventarier			-1 285	-13 487	-6 447	-7 000	Kopiator
5410 Förbrukningsinventarier			-27 855	-20 992	-27 581	-25 000	
5420 Programvaror	-522	-8 662	-16 102	-9 529	-17 374	-15 000	
5460 Förbrukningsmaterial	-19 947	-25 831	-38 470	-26 393	-22 786	-22 000	
5480 Arbetskläder o skyddsmtrl	-15 653	-21 403	-38 731	-14 651	-11 265	-10 000	

5611	Drivmedel	-7 024	-19 493	-17 204	-16 862	-23 458	-23 000	
5612	Skatt försäkring fordon	-3 907	-4 132	-6 511	-4 942	-3 527	-4 000	
5613	Reparationer fordon	-62 322	-48 399	-33 186	-40 727	-47 447	-45 000	
5614	Hyra traktor	-68 750	-82 996	-104 770	-105 828	-97 911	-96 000	
5710	Frakt och transport	0	-3 000					
5990	Sponsortavla	-1 375	0	-1 375	-5 625	0	-2 500	Tillverkning av skyltar
6060	Inkassokostnader	-1 234	-2 274					
6110	Kontorsmaterial	-7 137	-9 035	-12 570	-5 816	-4 731	-5 000	
6210	Telekommunikation	-121	0					
6211	Telefon, TV-avgift, Internet	-13 790	-11 649	-15 916	-14 543	-13 619	-14 000	
6250	Porto	-1 744	-911	-450	-402	-706	0	
6310	Försäkring fastighet	-27 454	-23 089	-38 424	-25 862	-25 662	-26 000	
6350	Kundförluster	0	-50			-57	0	
6352	Befarade kundförluster	-4 184	-1 075					
6530	Redovisningstjänster	-56 125	-70 000	-60 000	-55 000	-65 000	-75 000	
6540	Kostn Hippocrates	-31 932	-28 903	-33 418	-47 541	-37 214	-40 000	
6550	Konsultarvoden	0	-10 000					
6570	Bankkostnader	-5 434	-8 681	-11 132	-7 073	-9 499	-10 000	
6982	Föreningsavg	-75 750	-82 125	-76 756	-101 620	-96 409	-91 600	Svenska Ridsportförbundet
6990	Övriga externa kostnader	-38 562	-37 820	-32 222	-18 601	-22 536	-20 000	(Medlemsavgift+Medlemsförsäkring)
	Summa övriga externa rörelseutgifter	-1 004 601	-1 016 874	-1 168 372	-1 143 116	-951 147	-952 500	
	Utgifter för personal							
7010	Löner	-1 152 714	-1 259 148	-1 307 057	-1 236 860	-1 293 328	-1 338 595	3,5% höjning
7012	Övriga ersättningar	-67 174	-53 697	-66 905	-82 136	-72 630	-75 000	
7090	Förändr sem löneskuld	0	-133 027	-122 150	-116 729	-104 252	-50 000	
7210	Löner tjänstemän	0	-1 728					
7290	Förändr sem löneskuld	-20 723	-43 447					
7331	Skattefri bilersättning	-5 421	-9 200	-5 792	-3 718	-1 800	-1 500	
7332	Skattepl bilersättning	-4 680	-9 290	-4 076	-2 412	-1 112	-1 200	
7410	Pensionsförsäkningspremier	-20 326	-25 599	-21 658	-25 395	-26 362	-27 000	
7510	Arbetsgivaravgifter	-317 449	-399 057	-441 064	-427 490	-433 238	-440 000	arbetsgivaravgift 31,42% (och på semesterkuld)
7533	Särsk löneskatt pensionsk	-7 295	-10 455	-13 747	-12 956	-2 198	-2 200	
7570	AMF enl avtal, FORA	-11 181	-32 199	-56 429	-41 976	-39 379	-40 000	
7610	Utbildning	-4 101	-66 830	-34 150	-59 368	-46 911	-30 000	
7690	Övr personalkostnader	-3 314	-2 500	-7 806	-12 686	-9 325	-10 000	
	Summa utgifter för personal	-1 614 378	-2 046 178	-2 080 833	-2 021 725	-2 030 534	-2 015 495	
	Avskrivningar/nedskrivningar							
7821	Avskrivn byggnader	-37 918	-37 918	-37 918	-37 918	-37 918	-37 918	skall dessa periodiseras eller lägga allt i dec?
7831	Avskrivn arbetsmaskiner	-9 131	-14 116	-14 700	-14 700	-14 700	-14 700	skall dessa periodiseras eller lägga allt i dec?
7832	Avskrivn inventarier	-9 043	-30 587	-31 159	-30 054	-33 713	-33 713	skall dessa periodiseras eller lägga allt i dec?
7834	Avskrivningar hästar	-56 269	-76 661	-100 995	-107 193	-72 064	-72 000	skall dessa periodiseras eller lägga allt i dec?
7845	Avskrivning hästsläp	-1 750	-1 748	-1 750	-1 750	-1 752	-1 750	skall dessa periodiseras eller lägga allt i dec?
	Summa avskrivningar/nedskrivningar	-114 111	-161 030	-186 522	-191 615	-160 147	-160 081	
	Övriga rörelsekostnader							
7974	Förlust vid avyttring hästar			0	-17 067	-61 433	-20 000	
	Summa övriga rörelsekostnader			0	-17 067	-61 433	-20 000	
	SUMMA RÖRELSEKOSTNADER	-3 875 331	-4 358 573	-4 619 946	-4 672 556	-4 330 343	-4 191 076	
	Rörelseresultat	172 053	199 986	-309 309	-405 984	-115 594	43 424	
	Finansiella poster							
8300	Ränteintäkter	0	25	25	0	0	0	
8314	Ränta skattekonto	0	16	265	414	124	124	
8422	Räntekostnader levskulder	-381	-723	-148	-1 912	-2 762	-2 762	
8423	Räntekostnader skatter och avg	-54	-286	-40	-262	-595	-595	
	Summa finansiella poster	-435	-968	102	-1 760	-3 233	-3 233	
	Resultat efter finansiella poster	171 618	199 019	-309 207	-407 744	-118 827	40 191	
	Extraordinära poster							
8710	Extraordinära intäkter			114 250	0	0	0	
	Summa extraordinära poster			114 250	0	0	0	
	Resultat efter extraordinära poster	171 618	199 019	-194 957	-407 744	-118 827	40 191	
	Resultat före skatt	171 618	199 019	-194 957	-407 744	-118 827	40 191	
	ÅRETS RESULTAT	171 618	199 019	-194 957	-407 744	-118 827	40 191	0,9%

Typ av Ärende	Årsmöte	Styrelsen	Sektion	Ordförande	Kassör	Ridskolechef	Ansvarig i Styrelsen	Ansvarig i Styrelsen
Föreningsärenden								
Stadgar	Beslut	Genomföra					Christian	
Val av ordförande, ledarmöter, suppleant	Beslut						Christian	
Motioner	Beslut						Christian	
Ansvarsfrihet för styrelsen	Beslut						Christian	
Samarbete med andra organisationer / myndigheter		Genomföra					Christian	
Medlemsavgifter	Beslut	Genomföra					Christian	
Teckningsrätt		Beslut					Christian	
Förbundsrepresentant		Beslut					Christian	
Organisation								
Måldokument		Beslut					Christian	
Övergripande organisation		Beslut					Christian	
Ansvarsområden-beslut och styrning		Beslut					Christian	
Handlingsplan		Beslut					Christian	
Paragraf 16 ansvarig		Beslut				Genomföra	Christian	
Uppföljning av olyckstillbud, 2 gng/år		Genomföra				Dokumentera	Lena	
Registerutdrag från alla anställda och ideellt verksamma		Genomföra		Dokumentera			Linnea	
Ekonomistyrning								
Budget för verksamhetsår	Beslut	Genomföra						
Uppföljning av budget		Beslut			Genomföra		Anders	
Föra klubbens räkenskaper		Beslut			Genomföra		Anders	
Bidragsansökan / aktivitetstöd		Beslut		Genomföra			Christian	
Avgifter ridskolan		Beslut					Anders	
Teckna försäkringar		Beslut					Christian	
Driva in fodringar		Beslut			Genomföra		Anders	
Driva in ridavgifter		Beslut			Genomföra		Anders	
Beslut om fördelning av investeringar		Beslut					Anders	
Långsiktiga engagemang								
Hyres-, Arrende och Driftavtal med kommun		Beslut		Genomföra			Christian	
Bankärenden		Beslut		Genomföra			Christian	
Leasingavtal		Beslut		Genomföra			Christian	
Administrativa rutiner								
Medlemsavgift		Beslut			Genomföra		Anders	
Löpande drift		Beslut			Genomföra		Anders	

Typ av Ärende	Årsmöte	Styrelsen	Sektion	Ordförande	Kassör	Ridskolechef	Ansvarig i Styrelsen	Ansvarig i Styrelsen
Attesträtt		Beslut					Christian	
Projektsökningar		Beslut					Christian	
Lektionsverksamhet		Beslut					Christian	
Helg- och lovaktiviteter		Beslut				Genomföra	Christian	Sofia (BRUS)
Gruppansättning						Genomföra	Christian	Sofia (BRUS)
Pågående projekt		Beslut				Beslut	Christian	
						Genomföra	Christian	
Personal								
Rekrytering av ridskolechef		Beslut						
Rekrytering av tillsvidare personal		Beslut					Veronica	Christian
Rekrytering av visstidsanställd personal över en månad		Beslut					Veronica	Christian
Rekrytering av visstidsanställd personal under en månad		Beslut					Veronica	Christian
Introduktion tillsvidareanställda och vikarier		Beslut				Genomföra	Veronica	Christian
Lönesättning ridskolechef		Beslut				Genomföra	Veronica	Christian
Lönesättning övrig personal		Beslut				Genomföra	Veronica	Christian
Upprättande av anställningsvillkor		Beslut					Veronica	Christian
Uppföljning av anställningsvillkor		Beslut					Veronica	Christian
Kompetensutveckling		Beslut					Veronica	Christian
Arbetsmiljöförbättrande åtgärder		Beslut				Genomföra	Veronica	Christian
Schemalagging						Genomföra	Veronica	Christian
Arbets- och ansvarsfördelning i personalgruppen						Beslut	Veronica	Christian
Medarbetarsamtal ridskolechef		Beslut				Beslut	Veronica	Christian
Medarbetarsamtal övrig personal						Beslut	Veronica	Christian
Stallvärdar						Genomföra	Veronica	Christian
Instruktörselever						Beslut	Veronica	Linnea
Praktikanter						Beslut	Veronica	Christian
						Beslut	Veronica	Christian
Hästar								
Inackordering av medlemsägda, kö och tecknande av avtal								
Inackordering av medlemsägda, villkor		Beslut				Beslut	Christian	
Inköp		Beslut				Informeras	Christian	
Avyttring		Beslut				Genomföra	Christian	
Omvårdnad						Genomföra	Christian	
						Beslut	Christian	
Anläggning, säkerhet, fordon och maskiner								
Underhåll		Beslut						
Nyinvesteringar		Beslut					Markus	
Informering av fysisk miljö stall + ridhus		Beslut					Markus	
							Markus	

Typ av Ärende	Årsmöte	Styrelsen	Sektion	Ordförande	Kassör	Ridskolechef	Ansvarig i Styrelsen	Ansvarig i Styrelsen
Aktiviteter								
Städdagar		Beslut					Christian	
Sommariäger		Beslut				Genomföra	Lena	Sofia (BRUS)
BRUS - Ungdomssektion								
Skötarsystem						Beslut		
Tävlingskommitté								
Intern tävlingsverksamhet		Beslut				Genomföra	John	
Extern tävlingsverksamhet + KM		Beslut	Tävling			Genomföra	John	
Grönt kort kurs		Beslut				Genomföra	John	
Saloon kommitté								
Caféverksamhet		Beslut					Linda	
Schema Saloon							Linda	
Fysisk miljö Saloon		Beslut					Linda	
Marknadsföring								
Kommitté - sponsorer		Beslut					Malin	Micael
Hemsida		Beslut					Malin	Micael

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This document contains 8 pages before this page

Dokumentet inneholder 8 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 8 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 8 sider før denne side

Detta dokument innehåller 8 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende