

Protokoll för Styrelsemöte Bankeryds Ridklubb Torsdagen den 13/3–2025 kl. 18.30-

Närvarande: Christian Strömberg, Ellen Zaar (BRUS), Linnea Danling, John Berglund, Jonas Manestam, Lena Gustafsson, Anders Petersson, Jonna Laurinen, Linda Alexandersson.

Frånvarande: Sofia Wellersjö (BRUS), Markus Ottosson, Anna Yström

1. Mötet öppnas
Ok
2. Val av mötesordförande
Christian Strömberg. Vi hälsar våra två nya styrelsemedlemmar välkomna till ett nytt styrelseår!
3. Val av mötessekreterare
Jonas Manestam
4. Val av justerare tillika rösträknare
Linnea Danling
5. Godkännande av dagordning
Ok
6. Genomgång av föregående mötesprotokoll
Önskemål att även fräsa bort stubben efter att trädet är borttaget. Stammen ska användas till hinder på terrängbanan. Avtalet med Helgabo har vi kommit ur i förtid enligt önskemål.
7. Ansvarsområden i styrelsen.
Vi fördelar uppgifterna till den nya styrelsen. Bilaga 1.
8. Rapport från BRUS (Ellen Zaar)
 - a. Investeringsförslag: A-hinder: Räcke med Fem bommar och två stöd: 17.500kr alternativt Oxer med fyra stöd och sex bommar kostar det 22.500kr. Båda med BRK logga och "BRUS".
BRUS valde oxer och vi har fått litet investeringsbidrag för detta. (50%)
På söndag 16/3 har BRUS en extra klubbhoppning med inverkansbedömning eftersom den första blev fullbokad snabbt. 30/3 har miniBRUS en "prova på tävling" för lägre nivåer som kan testa på att tävla.



9. Rapport Ridskolan (Elisabeth Lindborg - adjungerad)

Elisabeth har börjat kolla på olika försäkringar för att få in offerter. Listan med Saloongruppen ska plockas bort från laget.se eftersom uppgifter kan bli sökbara via t.ex. Google. Det är nu 4 fodervärdsavtal klara och ytterligare ett är på gång. Vi har nu 237 uppsittningar per vecka denna termin mot 224 när vi gick ut senaste terminen. Ridskolan ska lägga ut på sociala medier och marknadsföra tomma platser i grupperna med t.ex. klippkort eller andra möjligheter. Nybörjargrupp varannan vecka på måndagar är även aktuellt. Även möhippor och företagsevent är aktuellt och ett sätt att få in mer pengar.

10. Rapport – Ekonomi (xxx)

a. Status

Rapporterna kommer in under dagen. Bilaga 2.

11. Rapport från våra ansvarsområden.

a. Rapporter

Tävlingssektionen, Önskemål om att sälja reklamskyltar på anläggningen från lagen. Även fråga om klubben kan sponsra något till ryttare som kvalar till SM.

Tidigare beslut om att lagen får ha egna sponsorer gäller fortfarande. Gällande övriga frågor kring skyltar och sponsring fattas beslut nästa möte.

Elisabeth kontrollerar licensierade ryttare mot medlemsregister i Hippocrates.

Vi ska försöka få in underlag på de som hyr skåp för att lägga upp detta som prenumerationstjänst i Hippocrates. Linnea tar fram en lista på de som hyr till Christian.

b. Saloon bemanning

2st i gruppen

12. Inkomna skrivelser

a. Inga inkomna.

13. Övriga frågor

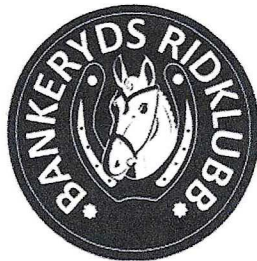
a. Uppföljning Årsmötet 2025.

Få deltagare tyvärr men i övrigt bra.

b. Övrigt

Dressyrstaket, hinderstöd osv. som ligger under läktaren i ridhuset ska tas fram vid städdag och säljas.

Ridhus 2.0, vi har haft möte med kommunen och uppdatering med kostnadsbesparingar har genomförts och nya ritningar ska tas fram.



Fläkten i privatstallet är avstängd på grund av missljud. Det har lett till att det nu börjat mögla. Christian undersöker lösning.

14. Nästa styrelsemöte. Förslag torsdag 10 april 2025

Ok

15. Mötet avslutas.

Ok

Typ av Ärende	Årsmöte	Styrelsen	Sektion	Ordförande	Kassör	Ridskolechef	Ansvarig i Styrelsen	Ansvarig i Styrelsen
Föreningsärenden								
Stadgar	Beslut	Genomföra						
Val av ordförande, ledarmöter, suppleant	Beslut							
Motioner	Beslut							
Ansvarsfrihet för styrelsen	Beslut							
Samarbete med andra organisationer / myndigheter		Genomföra						
Medlemsavgifter	Beslut	Genomföra						
Teckningsrätt		Beslut						
Förbundsrepresentant		Beslut						
Organisation								
Måldokument		Beslut					Christian	
Övergripande organisation		Beslut					Christian	
Ansvarsområden-beslut och styrning		Beslut					Christian	
Handlingsplan		Beslut					Christian	
Paragraf 16 ansvarig		Beslut				Genomföra		
Uppföljning av olyckstillbud, 2 gng/år		Genomföra				Dokumenterar	Anna	
Registerutdrag från alla anställda och ideellt verkamma		Genomföra		Dokumenterar			Linnea	
Ekonomistyrning								
Budget för verksamhetsår	Beslut	Genomföra					Anders	
Uppföljning av budget		Beslut			Genomföra		Anders	
Föra klubbens räkenskaper		Beslut			Genomföra		Anders	
Bidragsansökan /aktivitetstöd		Beslut		Genomföra			Christian	
Avgifter ridskolan		Beslut					Anders	
Teckna försäkringar		Beslut					Christian	
Driva in fodringar		Beslut			Genomföra		Anders	
Driva in ridavgifter		Beslut			Genomföra		Anders	
Beslut om fördelning av investeringar		Beslut					Anders	
Långsiktiga engagemang								
Hyses-, Arrende och Driftavtal med kommun		Beslut		Genomföra			Christian	
Bankärenden		Beslut		Genomföra			Christian	
Leasingavtal		Beslut		Genomföra			Christian	
Administrativa rutiner								
Medlemsavgift		Beslut			Genomföra		Christian	
Öppande drift		Beslut			Genomföra		Christian	

Typ av Ärende	Årsmöte	Styrelsen	Sektion	Ordförande	Kassör	Ridskolechef	Ansvarig i Styrelsen	Ansvarig i Styrelsen
Attesträtt		Beslut					Christian	
Projektsökningar		Beslut					Christian	
Lektionsverksamhet		Beslut				Genomföra	Linnea	
Helg- och lovaktiviteter		Beslut				Genomföra	Ellen Z (BRUS)	Sofia W (BRUS)
Gruppansammanställning						Beslut	Linnea	
Pågående projekt		Beslut				Genomföra	Christian	
Personal								
Rekrytering av ridskolechef		Beslut					Christian	
Rekrytering av tillsvidare personal		Beslut					Christian	
Rekrytering av visstidsanställd personal över en månad		Beslut					Christian	
Rekrytering av visstidsanställd personal under en månad		Beslut				Genomföra	Christian	
Introduktion tillsvidareanställda och vikarier		Beslut				Genomföra	Christian	
Lönesättning ridskolechef		Beslut					Christian	
Lönesättning övrig personal		Beslut				Genomföra	Christian	
Upprättande av anställningsvillkor		Beslut					Christian	
Uppföljning av anställningsvillkor		Beslut					Christian	
Kompetensutveckling		Beslut				Genomföra	Christian	
Arbetsmiljöförbättrande åtgärder		Beslut				Genomföra	Anna	
Schemalagging						Beslut	Linnea	
Arbets- och ansvarsfördelning i personalgruppen						Beslut	Linnea	
Medarbetarsamtal ridskolechef		Beslut					Christian	
Medarbetarsamtal övrig personal						Genomföra	Christian	
Stallvärdar						Beslut	Linnea	
Instruktörselever						Beslut	Lena	
Praktikanter						Beslut	Lena	
Hästar								
Inackordering av medlemsägda, kö och tecknande av avtal						Beslut	Christian	
Inackordering av medlemsägda, villkor		Beslut				Informeras	Christian	
Inköp		Beslut				Genomföra	John	
Avyttring		Beslut				Genomföra	John	
Omvårdnad						Beslut	John	
Anläggning, säkerhet, fordon och maskiner								
Underhåll		Beslut					Jonas	
Nyinvesteringar		Beslut					Christian	
Informering av fysisk miljö stall + ridhus		Beslut					Markus	

Ansvarsråden_beslut och styrning.xlsx

Typ av Ärende	Årsmöte	Styrelsen	Sektion	Ordförande	Kassör	Ridskolechef	Ansvarig i Styrelsen	Ansvarig i Styrelsen
Aktiviteter								
Städdagar		Beslut					Christian	
Sommarläger		Beslut				Genomföra	Ellen Z (BRUS)	Sofia W (BRUS)
BRUS - Ungdomssektion								
Skötarsystem						Beslut	Ellen Z (BRUS)	Sofia W (BRUS)
Tävlingskommitté								
Intern tävlingsverksamhet		Beslut				Genomföra	Linda	
Extern tävlingsverksamhet + KM		Beslut	Tävling			Genomföra	Linda	
Grönt kort kurs		Beslut				Genomföra	Linda	
Saloon kommitté								
Caféverksamhet		Beslut					Linda	
Schema Saloon							Linda	
Fysisk miljö Saloon		Beslut					Linda	
Marknadsföring								
Kommitté - sponsorer		Beslut					Jonas	John
Hemsida		Beslut					Anders	

Resultatrapport

Bankeryds Ridklubb
Period 202502 - Prel IBSida 1 av 3
Räkenskapsår 2025-01-01 - 2025-12-31

	DENNA PERIOD OMS%		UTG SALDO OMS%		ACK FÖREG ÅR JMF%	
	250201-250228		=>250228		=>240229	
RÖRELSEINTÄKTER						
Huvudverksamhet						
3041 Försäljning medlemsavgift	5 350,00	1,5	101 900,00	14,2	98 500,00	103,5
3042 Försäljning ridskola	311 685,33	86,6	507 691,32	70,6	481 720,99	105,4
3044 Paysonkostnader, Försäljning SMS, Försäl	600,00	0,2	1 200,00	0,2	1 800,00	66,7
3051 Stallhyra grundhyra	13 958,00	3,9	27 916,00	3,9	27 916,00	100,0
3052 Ridanläggningsavgift	3 000,00	0,8	9 000,00	1,3	11 300,00	79,6
3056 Stallhyra foder	13 768,20	3,8	19 268,20	2,7	11 379,60	169,3
3057 Stallhyra spån	0,00	0,0	1 330,00	0,2	950,00	140,0
3081 Hysesintäkt hästransport	0,00	0,0	0,00	0,0	1 400,00	0,0
Summa huvudverksamhet	348 361,53	96,8	668 305,52	92,9	634 966,59	105,3
Föreningsinterna arrangemang						
3130 Intäkter Saloon	6 612,00	1,8	12 311,00	1,7	24 123,50	51,0
3150 Intäkter BRUS	4 935,00	1,4	8 145,00	1,1	11 470,00	71,0
Summa föreningsinterna arrangemang	11 547,00	3,2	20 456,00	2,8	35 593,50	57,5
Arrangemang för allmänheten						
3464 Restaurangchansen	0,00	0,0	4 100,00	0,6	39 900,00	10,3
3466 Sponsortavla	0,00	0,0	25 000,00	3,5	0,00	0,0
Summa arrangemang för allmänheten	0,00	0,0	29 100,00	4,0	39 900,00	72,9
Försäljning och utförda arbeten						
3540 Försäljning faktureringsavgift momsfri,	150,00	0,0	650,00	0,1	50,00	###.#
Summa försäljning och utförda arbeten	150,00	0,0	650,00	0,1	50,00	###.#
Medlemsavgifter mm						
3654	0,00	0,0	700,00	0,1	0,00	0,0
Summa medlemsavgifter mm	0,00	0,0	700,00	0,1	0,00	0,0
Intäktskorrigeringar						
3740 Öresavrundning	0,01	0,0	-1,25	0,0	-2,55	49,0
Summa intäktskorrigeringar	0,01	0,0	-1,25	0,0	-2,55	49,0
Övriga föreningsintäkter						
3987 Erhållna kommunala bidrag	25 465,84	7,1	50 931,67	7,1	160 125,00	31,8
3989 Anställningsstöd AF	22 054,00	6,1	44 115,00	6,1	24 070,00	183,3
3990 Övr ersättn och intäkter	26 660,00	7,4	26 660,00	3,7	32 292,50	82,6
3997 Sjuklöneersättning	6 818,00	1,9	6 818,00	0,9	0,00	0,0
Summa övriga föreningsintäkter	80 997,84	22,5	128 524,67	17,9	216 487,50	59,4
SUMMA RÖRELSEINTÄKTER	441 056,38	122,5	847 734,94	117,9	926 995,04	91,4
RÖRELSEKOSTNADER						
Huvudverksamhet						
4010 Egna hästar: veterinärvård, medicin	-8 241,00	2,3	-35 846,00	5,0	-8 664,00	413,7
4020 Egna hästar: skoning	-6 522,00	1,8	-28 617,00	4,0	-40 069,00	71,4
4030 Egna hästar: foder	-14 359,00	4,0	-14 359,00	2,0	-39 375,00	36,5
4040 Egna hästar: försäkring	-11 105,00	3,1	-22 210,00	3,1	-21 754,00	102,1
4060 Hyra ridskolehästar	-2 090,00	0,6	-4 180,00	0,6	0,00	0,0
4062 Spånkostnader	-7 087,50	2,0	-14 175,00	2,0	-8 032,60	176,5
4090 Övriga kostnader ridskolan	-15 676,30	4,4	-23 516,21	3,3	-15 273,27	154,0
Summa huvudverksamhet	-65 080,80	18,1	-142 903,21	19,9	-133 167,87	107,3
Föreningsinterna arrangemang						
4120 Kostn. Tävlingssektionen	0,00	0,0	-1 000,00	0,1	-500,00	200,0

Resultatrapport

Bankeryds Ridklubb
Period 202502 - Prel IB

Sida 2 av 3

Räkenskapsår 2025-01-01 - 2025-12-31

	DENNA PERIOD OMS%		UTG SALDO OMS%		ACK FÖREG ÅR JMF%	
	250201-250228		=>250228		=>240229	
4130 Kostn. Saloon	-10 329,00	2,9	-14 197,00	2,0	-9 206,00	154,2
4140 Hopp/dressyrlag	5 560,00	1,5	4 000,00	0,6	-2 500,00	-160,0
Summa föreningsinterna arrangemang	-4 769,00	1,3	-11 197,00	1,6	-12 206,00	91,7
Sponsring/reklam						
4200 Kostnader BRUS	0,00	0,0	-118,70	0,0	0,00	0,0
Summa sponsring/reklam	0,00	0,0	-118,70	0,0	0,00	0,0
Medlems/mötes/demokratikostnader						
4620 Restaurangchansen	0,00	0,0	0,00	0,0	-25 500,00	0,0
Summa medlems/mötes/demokratikostnader	0,00	0,0	0,00	0,0	-25 500,00	0,0
Bruttovinst	371 206,58	103,1	693 516,03	96,4	756 121,17	91,7
Övriga externa rörelseutgifter						
5010 Arrende och hyra	-14 891,17	4,1	-29 782,33	4,1	-29 312,34	101,6
5020 El	-14 167,04	3,9	-30 444,75	4,2	-17 639,86	172,6
5170 Rep och underh fastighet	-3 694,00	1,0	-18 038,00	2,5	-10 145,66	177,8
5220 Hyra inventarier	0,00	0,0	0,00	0,0	-6 108,67	0,0
5410 Förbrukningsinventarier	-3 889,00	1,1	-15 433,00	2,1	-13 900,00	111,0
5420 Programvaror	-1 075,25	0,3	-3 164,50	0,4	-511,00	619,3
5460 Förbrukningsmaterial	0,00	0,0	0,00	0,0	-414,00	0,0
5611 Drivmedel	-165,97	0,0	-1 134,77	0,2	-3 958,48	28,7
5612 Skatt försäkring fordon	0,00	0,0	-62,00	0,0	0,00	0,0
5613 Reparationer fordon	0,00	0,0	0,00	0,0	-573,00	0,0
5614 Hyra traktor	-8 658,62	2,4	-17 642,23	2,5	-17 635,22	100,0
6110 Kontorsmaterial	-4 276,00	1,2	-6 228,00	0,9	-1 190,00	523,4
6211 Telefon, TV-avgift, Internet	-752,00	0,2	-2 830,00	0,4	-2 092,00	135,3
6310 Försäkring fastighet	-948,34	0,3	-1 896,67	0,3	-2 460,67	77,1
6530 Redovisningstjänster	-5 000,00	1,4	-10 000,00	1,4	-5 000,00	200,0
6540 Kostn Hippocrates	-498,75	0,1	-997,50	0,1	0,00	0,0
6570 Bankkostnader	-178,20	0,0	-3 140,25	0,4	-2 733,45	114,9
6990 Övriga externa kostnader	0,00	0,0	0,00	0,0	-1 210,00	0,0
Summa övriga externa rörelseutgifter	-58 194,34	16,2	-140 794,00	19,6	-114 884,35	122,6
Utgifter för personal						
7010 Löner	-106 579,88	29,6	-216 754,94	30,1	-237 081,04	91,4
7012 Övriga ersättningar	-12 400,00	3,4	-22 080,00	3,1	-13 400,00	164,8
7090 Förändr sem löneskuld	-9 556,00	2,7	-19 766,00	2,7	-19 040,00	103,8
7331 Skattefri bilersättning	0,00	0,0	0,00	0,0	-800,00	0,0
7332 Skattepl bilersättning	0,00	0,0	0,00	0,0	-624,00	0,0
7410 Pensionsförsäkringspremier	-2 139,00	0,6	-4 283,00	0,6	-4 403,00	97,3
7510 Arbetsgivaravgifter	-35 326,47	9,8	-71 123,13	9,9	-79 759,80	89,2
7610 Utbildning	0,00	0,0	-14 038,00	2,0	0,00	0,0
Summa utgifter för personal	-166 001,35	46,1	-348 045,07	48,4	-355 107,84	98,0
Avskrivningar/nedskrivningar						
7821 Avskrivn byggnader	-3 160,00	0,9	-6 320,00	0,9	-6 320,00	100,0
7831 Avskrivn arbetsmaskiner	-1 225,00	0,3	-2 450,00	0,3	-2 450,00	100,0
7832 Avskrivn inventarier	-2 505,00	0,7	-5 010,00	0,7	-5 194,00	96,5
7834 Avskrivningar hästar	-8 127,00	2,3	-16 254,00	2,3	-16 054,00	101,2
7845 Avskrivning hästsläp	-146,00	0,0	-292,00	0,0	-292,00	100,0
Summa avskrivningar/nedskrivningar	-15 163,00	4,2	-30 326,00	4,2	-30 310,00	100,1
SUMMA RÖRELSEKOSTNADER	-309 208,49	85,9	-673 383,98	93,6	-671 176,06	100,3
Rörelseresultat	131 847,89	36,6	174 350,96	24,2	255 818,98	68,2

Resultatrapport

Bankeryds Ridklubb
Period 202502 - Prel IB

Sida 3 av 3
Räkenskapsår 2025-01-01 - 2025-12-31

	DENNA PERIOD OMS%		UTG SALDO OMS%		ACK FÖREG ÅR JMF%	
	250201-250228		=>250228		=>240229	
Finansiella poster						
8314 Ränta skattekonto	30,00	0,0	64,00	0,0	98,00	65,3
8422 Räntekostnader levskulder	0,00	0,0	-1 596,00	0,2	0,00	0,0
Summa finansiella poster	30,00	0,0	-1 532,00	0,2	98,00	###.#
Resultat efter finansiella poster	131 877,89	36,6	172 818,96	24,0	255 916,98	67,5
Resultat efter extraordinära poster	131 877,89	36,6	172 818,96	24,0	255 916,98	67,5
Resultat före skatt	131 877,89	36,6	172 818,96	24,0	255 916,98	67,5
ÅRETS RESULTAT	131 877,89	36,6	172 818,96	24,0	255 916,98	67,5

Balansrapport

Bankeryds Ridklubb
Period 202502 - Prel IB

Sida 1 av 2
Räkenskapsår 2025-01-01 - 2025-12-31

	ING BALANS 250101	DENNA PERIOD 250201-250228	UTG SALDO =>250228
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
1110 Fastighet ridhus	345 000,00	0,00	345 000,00
1119 Vårdeminskning ridhus	-345 000,00	0,00	-345 000,00
1120 Fastighet klubbstuga	734 325,00	0,00	734 325,00
1129 Vårdeminskning klubbstuga	-646 205,00	-3 160,00	-652 525,00
1130 Mark	450 000,00	0,00	450 000,00
1139 Vårdeminskning mark	-450 000,00	0,00	-450 000,00
1211 Arbetsmaskiner	251 824,00	0,00	251 824,00
1219 Vårdeminskning arbetsmaskiner	-220 316,00	-1 225,00	-222 766,00
1220 Inventarier	194 079,00	0,00	194 079,00
1229 Vårdeminskning inventarier	-148 097,00	-2 505,00	-153 107,00
1240 Bilar andra transportmed	35 000,00	0,00	35 000,00
1249 Ack avskrivn bilar	-14 045,00	-146,00	-14 337,00
1270 Hästar	985 000,00	0,00	985 000,00
1279 Ack avskrivn hästar	-398 205,00	-8 127,00	-414 459,00
Summa anläggningstillgångar	773 360,00	-15 163,00	743 034,00
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
1410 Lager	1 615,00	0,00	1 615,00
Summa varulager mm	1 615,00	0,00	1 615,00
Fordringar			
1510 Kundfordringar HM	442 230,00	74 361,00	194 570,00
1630 Avräkning skatter och avg	44 211,00	2 902,00	28 899,00
1700 Förutbetalda kostnader	61 652,50	14 893,34	-61 355,83
1710 Förutbetalda hyror	43 741,33	-14 891,17	13 959,00
1720 Förutbetalda leasingavgifter	107 041,67	-2 548,62	101 944,44
1730 Förutbetalda försäkringspremier	75 165,00	-12 053,34	51 058,33
1790 Övr interimfordringar	36 500,00	0,00	0,00
Summa fordringar	810 541,50	62 663,21	329 074,94
Kassa och bank			
1912 BRUS	31 050,77	285,00	31 197,07
1913 Tävlingssektionens handkassa	542,05	0,00	542,05
1916 Saloon	31 524,16	6 433,80	43 391,86
1917 Övrig Swish	0,33	0,00	0,33
1918 Övrig swish	41 739,54	4 239,00	46 774,04
1930 Annat betalningssätt, Bank, Kassa, Kort	554 002,55	-50 027,00	899 646,58
Summa kassa och bank	658 859,40	-39 069,20	1 021 551,93
Summa omsättningstillgångar	1 471 015,90	23 594,01	1 352 241,87
SUMMA TILLGÅNGAR	2 244 375,90	8 431,01	2 095 275,87
EGET OCH FRÄMMANDE KAPITAL			
Eget kapital			
2010 Eget kapital	39 925,51	0,00	39 925,51
2091 Balanserad vinst/förlust	-922 873,58	0,00	-922 873,58
2099 Årets resultat	407 743,65	0,00	407 743,65
Beräknat resultat	0,00	-131 877,89	-172 818,96
Summa eget kapital	-475 204,42	-131 877,89	-648 023,38
Kortfristiga skulder			
2420 Förskott från kunder	0,00	5 398,00	0,00

Balansrapport

Bankeryds Ridklubb
Period 202502 - Prel IB

Sida 2 av 2
Räkenskapsår 2025-01-01 - 2025-12-31

	ING BALANS	DENNA PERIOD	UTG SALDO
	250101	250201-250228	=>250228
2440 Leverantörsskulder	-94 978,81	-2 336,31	-25 037,02
2514 Beräk särskild löneskatt på pensionskost	-26 705,00	0,00	-26 705,00
2710 Personalens källskatt	-23 411,00	1 510,00	-19 768,00
2730 Lagst soc avgift o särsk löneskatt	-36 898,00	2 254,53	-30 334,13
2750 KFM anställda	0,00	1 421,00	-594,00
2920 Upplupna semlöner	-140 876,00	-9 556,00	-160 642,00
2940 Upplupna soc avgifter	-44 263,00	-3 003,00	-50 474,00
2972 Förutbetalda ridskoleavgifter	-823 785,00	137 298,00	-549 189,00
2979 Förutbetalda ridlägeravgifter	-27 607,67	-30 183,67	-59 924,67
2990 Övr interimsskulder	-46 687,00	24 344,00	-16 925,00
2994 Anonym gåva till klubben	-500 000,00	0,00	-500 000,00
2995 Ny häst	-3 960,00	0,00	-3 960,00
2999 Observationskonto	0,00	-3 699,67	-3 699,67
Summa kortfristiga skulder	-1 769 171,48	123 446,88	-1 447 252,49
SUMMA EGET OCH FRÄMMANDE KAPITAL	-2 244 375,90	-8 431,01	-2 095 275,87

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 11 pages before this page

Dokumentet inneholder 11 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 11 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 11 sider før denne side

Detta dokument innehåller 11 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende