

Strategiska mål mer i detalj – för den intresserade läsaren...

Ungdom (Pojk & Flick): Europas största och Sveriges bästa fotbollsförening

Utifrån den fantastiska utvecklingen av BP under snart 75 års tid, är vi redan Europas största fotbollsförening, definierat som antalet spelare och lag i seriespel. Både Stockholm och Västerort har en mycket stark tillväxt vad avser befolkning. I det sammanhanget har vissa klubbar haft en snabbare tillväxttakt än BP under de senaste åren, antingen genom sina ordinarie verksamheter, och/eller genom sammanslagningar med andra klubbar. Många i BP tycker, och har alltid tyckt, att BP är Sveriges bästa fotbollsförening. Med bästa avses i det här sammanhanget inte resultat, utan att verksamheten är den roligaste och den med bäst fotbollsutbildning för utveckling på alla nivåer. Det finns alltid synpunkter på saker som kan förbättras. På ungdomssidan pågår ett intensivt utvecklingsarbete sedan några år tillbaka. Sammantaget, utifrån mycket goda grundförutsättningar, finns ett fortsatt utvecklingsarbete att göra för "Ungdom", både i kvalitet och volym. En nyckelfråga framåt är att föreningen på ett ännu bättre sätt kommunicerar om allt fantastiskt arbete som sker i vår dagliga verksamhet på ungdomssidan, som trots allt utgör ca 95% av BPs verksamhet. Våra främsta utmaningar för detta mål är fler idrottsanläggningar (konstgräsplaner), ledarrekrytering (ideella krafter) samt ekonomiska resurser.

Akademien (Pojk & Flick): Nordens bästa akademi

Även avseende Akademien är utgångsläget mycket bra. På pojksidan är BP den akademi som har rankats högst i Sverige allt sedan starten, genom Svensk Elitfotbolls (SEF) årliga certifieringsprocess, som inkluderar både kvalitativa aspekter och hur många elitspelare med aktiva karriärer som har fostrats i BP. Konkurrenssituationen har tilltagit de senaste åren. Denna Konkurrenssituation svarar BP upp emot genom att under förra året ha genomfört en omorganisation av BPs Akademi Pojk, med ett nytt ledarskap och ett omfattande rekryteringsarbete av akademiledare. På flicksidan är vår uppfattning att vi i Sverige har en mycket stark position, även om den inte är dominerande på samma sätt som den varit på pojksidan i alla år. På flicksidan finns tyvärr ännu inte någon motsvarande certifieringsprocess genom Elitfotboll Dam (EFD), vilket försvårar mätbarhet och jämförbarhet. BP hoppas att EFD inför en certifieringsprocess. Ambitionen är att Akademi Flick ska uppnå precis samma position som Akademi Pojk. Med det syftet genomfördes en omorganisation av BPs Akademi Flick inklusive damverksamheten under förra året, med förtydligat ledarskap och ett omfattande rekryteringsarbete av akademiledare.

Dam: Etablerade i Allsvenskan

Först måste man komma till Allsvenskan. Utgångsläget är att BPs Damer kom 3a i div 1 Norra Svealand 2016, spelar i div 1 Södra Svealand 2017, har spelat i Elitettan eller motsvarande serie någon enstaka gång, men aldrig någonsin har BPs damer spelat i den allra högsta serien. Sammantaget står vi inför en mycket spännande men lite längre väg att vandra. Begreppet att vara "Etablerade i Allsvenskan" blir delvis en fråga om subjektiva uppfattningar. Svaret blir att vi kommer att vara etablerade i Damallsvenskan när vi har varit i Damallsvenskan flera år i rad (rimligtvis fler än två år), har rätt ekonomiska förutsättningar för allsvenskt spel, och framförallt att omvärlden har uppfattningen att BP är ett etablerat lag i Damallsvenskan. Själva ansvarar vi för att ge rätt förutsättningar, där en utmaning över tid blir att förbättra de ekonomiska resurserna för damsidan. Men för att uppnå det strategiska målet för Dam är huvuduppgiften att vi i hela föreningen förstärker organisationen, engagemanget, ledarskapet och den egna spelarutvecklingen inom Akademi Flick. Även här är vi nu på mycket god väg, med allt spännande som händer inom Akademi Flick, och inte minst med nya "Mötesplats Västerort (Grimsta)", som gissningsvis ger damverksamheten de bästa träningsförutsättningarna av alla fotbollslag i hela Sverige. Precis alla i föreningen kraftsamlar inför 2017, för att ge de bästa förutsättningarna för BPs damer att komma tillbaka till elitfotbollen. I ett första steg att komma tillbaka till Elitettan, därefter sikta mot Damallsvenskan, för att slutligen etablera sig i Damallsvenskan. Det strategiska målet för Dam är det mest ambitiösa utifrån nuläget, men inte utifrån utgångsläget, fokus eller förutsättningar...

Herr: Etablerade i Allsvenskan

Även det strategiska målet för Herr är mycket ambitiöst, då BP aldrig har varit etablerade i Allsvenskan under sin 75 åriga historia. BP spelade sin första säsong i Allsvenskan så sent som 2007, har totalt gjort fem säsonger i Allsvenskan, men aldrig mer än två säsonger i rad. Nuläget är att BP spelade i div 1 Norra 2016, och genom serieseger är tillbaka i Superettan 2017. Definitionen att vara "Etablerade i Allsvenskan" är densamma för Herr som för Dam (se ovan). Den stora utmaningen för att uppnå det strategiska målet för Herr, är att uppnå en allsvensk omsättning och ekonomi, såsom utmaningen alltid har varit för BP, som ursprungligen och till stora delar idag är en barn- och ungdomsförening. Relativt sätt ska BP ha bättre förutsättningar än andra klubbar att uppnå målet att vara etablerade i Allsvenskan, framförallt genom vår Akademi Pojk och därigenom utvecklingen av egenfostrade spelare till herrlaget. Likväl finns en oerhört stark koppling (korrelation) mellan etablerade klubbar i allsvenskan och omsättning. Härav ett starkt fokus framåt på marknadssidans förmåga att generera nya och högre intäkter i form av partners, säsongskort, publik, media, souvenirer, café- och restaurangverksamheter mm. Även här finns snart helt nya förutsättningar på plats, genom vår nya marknadsorganisation och bemanning, samt genom nya "Mötesplats Västerort (Grimsta)", framförallt i form av den nya arenan (huvudläktaren).

Mötesplats Västerort (Grimsta): Sveriges bästa och mest välbesökta fotbollsanläggning

Mötesplats Västerort (Grimsta), är det nya samlingsnamnet för BPs alla aktiviteter vid hemmaborgen Grimsta. Helt nya förutsättningar ges genom fotbollstältet sedan några år tillbaka, men framförallt genom den nya huvudläktaren som invigs i år. Ambitionen är att Mötesplats Västerort ska bli just en mötesplats, som i första hand kretsar kring fotbollens alla tänkbara aktiviteter, för alla. Besökare idag utgörs i första hand av spelare, ledare, skjutsande föräldrar vid träningar, motståndarlag vid matcher och cuper, funktionärer och publik vid hemmamatcher. Här vill vi se fler besökare med de nya anläggningsförutsättningar som nu kommer att finnas. Men BP vill också att Grimsta ska bli en mötesplats med ytterligare dimensioner. Framförallt utifrån ramprojektet "BP i Samhället", CSR och mångfald. Redan idag är det barn- och ungdomar som träffas genom fotbollen på Grimsta, med ett stort inslag av integration utifrån BPs hela upptagningsområde, utbildningsverksamheter, föräldrar- och ledarmöten, FIFA-turneringar mm. Nya initiativ är bl a "Nattfotboll Västerort", "Flickfotboll Västerort" och "Första jobbet Västerort". I framtiden kommer det bli än mer av cuper, arrangemang, och events på Grimsta, både i den dagliga verksamheten och i samband med matcharrangemang. Men även företagsbesök, externa events och utbildningar mm. Inte bara inom fotboll. Vi återkommer längre fram om det. Med bästa avses den trevligaste och roligaste fotbollsanläggningen i Sverige att besöka, och den bästa kvalitativt vad gäller träningsförutsättningar och utbildning inom fotboll. Det är på Grimsta man kommer att vilja "hänga". Helt enkelt en fotbollsdestination och en fotbollsdröm för alla som älskar fotboll. Med mest välbesökta avses antalet besökare under hela året, genom alla de olika aktiviteter som kommer att bedrivas (dvs ej enbart publik vid hemmamatcher).

Ekonomi: Ekonomi i balans

- Driftresultat i balans
- Minst nollresultat varje år
- UB EK > 20% av omsättningen
- Skuldfria (löpande verksamheten)

Dessa strategiska ekonomiska mål, tillsammans med föreningens sedan tidigare etablerade arbetsordning, attestinstruktion samt investeringspolicy, utgör tillsammans föreningens finansiella ramverk och finansiella policy. "Driftresultat i balans" innebär ett balanserat resultat för själva verksamheten, dvs exklusive spelarförsäljningar. "Minst nollresultat varje år" innebär just ett positivt resultat på den sista resultatraden. "UB EK etc." innebär att det utgående egna kapitalet varje år i relation till omsättningen samma år ska vara minst 20%. "Skuldfria" avser den löpande verksamheten, både direkt och indirekt skuldsättning. Föreningen både har, och kommer i framtiden att ha, långfristig skuldfinansiering i samband med investeringar i anläggningstillgångar. Inget av de ekonomiska delmålen är idag uppfyllda.